

Sitzungsvorlage

Drucksache Nr. 764/2021

Teningen, den 18. Februar 2021

Federführender Fachbereich: FB 1 (Finanzen, Personal, Organisation)

Beratungsfolge	Termin	Zuständigkeit
Verwaltungsausschuss (nicht öffentlich)	21.04.2021	Vorberatung
Gemeinderat (öffentlich)	04.05.2021	Beschlussfassung

Betreff:

Gutachten Personalbedarfsbemessung;
Auftragsvergabe

Es wird folgende Beschlussfassung vorgeschlagen:

Der Auftrag zur Erstellung des Gutachtens zur Personalbedarfsbemessung einschließlich Changemanagement wird an die Firma IMAKA Institut für Management GmbH zum Preis von 57.477 EUR (brutto) vergeben.

[Vorschlag des Verwaltungsausschusses: 12 Ja – 0 Nein – 0 Enthaltungen]

Erläuterung:

Zur Optimierung des aufbau- als auch ablauforganisatorischen Verwaltungshandelns im Bereich der Verwaltung soll eine Organisationsanalyse durchgeführt werden.

Gerade in kleineren und mittleren Kommunen ist die Aufbauorganisation oftmals historisch gewachsen. Teilweise sind die Aufgaben an Personen statt an Stellen gekoppelt. Die Strukturen sind teilweise nicht so effizient wie sie sein könnten oder bedürfen stellenweise einer Anpassung an aktuelle oder zukünftige Erfordernisse. Dies trifft zum Teil auch auf die Gemeinde Teningen zu. Daher soll eine Organisationsuntersuchung durchgeführt werden. Darüber hinaus ist ein sachgerechter Personalbedarf in der Gesamtverwaltung zu ermitteln. Der Schwerpunkt der Untersuchung bezieht sich hierbei auf die Kernverwaltung.

Die Verwaltung hat vier bekannte und renommierte Firmen für eine solche Untersuchung angefragt und von jeder Firma ein Angebot erhalten.

Nach Angebotsvergleich und ersten Konkretisierungen zum geplanten Vorhaben wird vorgeschlagen, die Organisationsuntersuchung an die Firma IMAKA Institut für Management GmbH zu vergeben einschließlich des zusätzlich angebotenen Moduls „Changemanagement“. Der Angebotspreis beträgt hierfür 57.477 EUR (incl. MwSt.). IMAKA ist seit über 20 Jahren für öffentliche Verwaltungen beratend tätig und verfügt über umfangreiche Erfahrungen in nahezu allen kommunalen Themenfeldern.

Finanzielle Auswirkungen:

Entsprechende Mittel stehen im Haushalt 2021 zur Verfügung.